

임금체계 설계 실무과정

교육일정		강사	이재영 소장
교육시간	10:00 ~ 18:00 / 1일 8H	교육비용	250,000원
수강대상	현행 임금체계를 업그레이드 하고자 하는 인사담당자 (팀장)	교육문의	HR에듀센터 (02-6925-0047)
입금계좌	국민은행 507401-01-212414 (주)에이취알커뮤니케이션즈		

◆ 교육특징

- 실습 중심으로 과정 운영
- 임금 체계 설계 실제 Case로 학습 (컨설팅 사례)

◆ 교육목표

- 임금체계 분석 및 설계 핵심 Point 이해
- 임금 체계 설계 방식의 체득 : 설계 내용(Program)와 운영 실무(Practices) 구체적 노하우를 숙지

◆ 기대효과

- 실무적으로 성과연봉제를 설계할 수 있게 된다
- 이론 학습과 실제 컨설팅 사례 분석을 통한 임금체계 실무 지식을 Upgrade하고 개선 Insights를 얻을 수 있게 된다

◆ 강사소개



PSI 컨설팅
이재영 전문위원

경력

- 現 PSI 컨설팅 전문위원
사람과 문화 연구소장
1인 프리랜서
경영 지도사
- 前 신한은행 인사기획 팀장
인사전략 팀장
전략개발팀장
미래사업전략 연구소장
PSI 컨설팅 성과경영 연구소장
부사장

◆ 강의내용

교육Module	교육내용	교육시간
1.임금체계 설계 방향	■ 보상체계 진단 Framework ■ 임금체계 설계 방향(Pay Level, Pay Structure, Pay Contributor, Pay Mix) ■ [실습] 임금체계 설계 방향 설계 ■ 임금체계 설계 방향 Case 학습	1H
2.Pay Band 설계	■ 성과연봉제 표준 모형(Prototype) 설계 ■ Pay Grade 결정(직무급 vs 역할/역량급) ■ Pay Mix 설계 ■ Pay Band 설계/전환 절차 ■ [실습] Pay Band 설계 ■ Pay Band 설계 Case 학습	1H
3.기본급 운영 설계	■ 기본급 기본 인상(Base up) 설계 ■ 기본급 평가인상(Merit Increase Matrix) 설계 : 성과 보상 vs 공정 보상 ■ 기본급 승진인상 방식 설계 :정률 vs 정액, 승진인상 Cap 설정 ■ 기본급 예외인상(Outlier) 설계 ■ [실습] 기본급 평가인상 Table 작성 ■ 기본급 운영 설계 Case 학습	1H
4.성과급 설계 논리	■ 성과급 산출 Logic : Cake break vs Add-up ■ 성과급 산출 기준 : Add on vs Pay at Risk ■ 성과급 산출 방식 : 구간형 성과보상 vs 증분형 성과 보상 ■ 성과급 산출 유형 : 재량적 성과 Bonus vs Formula based 성과 인센티브 ■ Bonus vs Incentive 성과 보상 Case 학습 ■ [실습] 당사 성과급 설계 원칙 설계	1H
5.목표달성 성과급 설계 (Target Incentive)	Target Incentive 설계 절차 Target Incentive 표준형 모습 Target Incentive 변형 설계(Pay Mix & Leverage) 개인 목표 달성 성과급 및 조직/개인 목표 달성 성과급 ■ [실습] Target Incentive 설계 및 Payout 산출 Target Incentive 설계 Case 학습	1H
6. 경영 성과급 설계 및 특별 성과급 설계	경영성과급 (OPI) 설계 & 이윤배분 성과급(P/S) 설계 경영성과급 배분 옵션 : 균등 vs 차등 경영성과급 설계 Case 학습 영업직무 성과급, 생산직무 성과급,Spot Awards 설계 ■ [실습] 경영성과급 설계 경영성과급 설계 Case 학습	1H
7. 성과연봉제 운영 사례	목표달성 성과급(인센티브) Case 분석 성과 보너스 방식 성과급 Case 분석 성과 KPI Matrix 활용 성과급 Case 분석 Target Incentive 기반 성과급 Case 분석 한계돌파 성과급 Case 분석	1H

◆ 교육 수강후기

♣임 ** / 교육이 무척 유익했습니다.

♣오 ** / 전반적으로 고퀄리티의 매우 좋은 교육내용이었고 직원분들도 너무 친절하셔서 좋았습니다.

♣김 ** / 지식이 콕콕 들어차있는 내용이라 수업을 이해하기 조금 어렵긴 하지만 강사님이 여러 번 확인하며 진도를 조절하고, 모르는 부분은 다시 설명하는 등의 노력을 해주셔서 너무 좋았습니다. 강의 내용이 많고 자세하여 여러 부분을 살펴보고 기업에 알맞은 제도를 선택할 수 있을 것 같습니다.

♣안 ** / 좋은 수업 감사합니다.

♣양 ** / 좋은 교육 감사합니다.

♣이 ** / 교안에 상세한 내용이 많아 도움이 많이 될 것 같습니다.



- 본 교육 기관은 주차를 지원하지 않습니다

- 진행 가능한 최소인원이 미달될 경우 폐강될 수 있으며, 폐강 결정 시 개별 연락을 드리니 이 점 양해 바랍니다

- 교육비 결제는 교육신청 후 교육일 일주일 전까지 진행해 주시고,

교육 취소 시 영업일 기준, 반드시 교육일 4일 전까지 유선상으로 취소신청 해주시기 바랍니다.(당일 ~3일 전 취소 시 일부 위약금 발생)

- 주소:서초구 동작대로 50 대일빌딩 4층 HR 에듀센터(사당역 11번 출구 400m/ 1층 현대자동차 건물)