

역량 전문가 과정

교육일정		강사	이재영 소장
교육시간	10:00 ~ 18:00 / 1일 7H	교육비용	250,000원 (교재 및 식사 제공)
수강대상	-인사전문가로 성장하기 위해 역량에 대한 지식을 학습하고자 하는 인사 담당자(팀장) -회사의 역량을 Upgrade 하고자 하는 인사담당자(팀장) -다양한 역량 도출 및 활용 이슈를 해결하기를 원하는 인사담당자(팀장)	교육문의	HR에듀센터 (02-6925-0047)
입금계좌	국민은행 507401-01-212414 (주)에이취알커뮤니케이션즈		

- 역량 도출 및 활용 전반에 대한 지식과 구체적인 방법론을 학습
- 올바른 역량 관리 및 개선 노하우를 체득
- Talk를 통한 학습자 회사의 실제 역량 이슈에 대한 Clinic 실시(One day 컨설팅)
- 기업의 현장 경험, 컨설팅 경험 및 이론을 토대로 내용을 구성
- 역량 도출 및 활용 이슈 해결 아이디어 제공

◆ 강사소개



PSI 컨설팅
이재영 전문위원

경력

- 現 PSI 컨설팅 전문위원
사람과 문화 연구소장
1인 프리랜서
경영 지도사
- 前 신한은행 인사기획 팀장
인사전략 팀장
전략개발팀장
미래사업전략 연구소장
PSI 컨설팅 성과경영 연구소장
부사장

◆ 강의내용

목차	교육내용	교육시간
M1. 역량모델링 기초	-역량의 개념과 구성요소 -역량의 유형 -역량모델링 산출물 구성 -역량 모델링 Framework -역량 모델링 방법	1H
M2. 역량 운영 현황 분석과 개선	-역량을 잘 못 적용하는 Case -역량 운영 현황 분석 Framework -역량 구성/운영/ 활용 현황 분석과와 개선 방향 -역량 환경 분석과 개선 방향 -역량을 제대로 활용하기 위한 Tips와 근거 - 역량 운영현황 분석 실습	0.5H
M3. 행동지표 개발과 수준 설정	-역량 행동 지표 기술 유형 : BOS vs BARS -역량 행동지표 기술 Guideline -역량 행동지표 개발 Example -역량 행동지표 개선 Upgrade -역량 행동지표 개발 실습	1H
M4. 리더십 역량도출	-리더십 역량 구조 -리더십 역량 개발 이슈와 전략 -리더십 역량 도출 Process) -리더십 역량 도출 FGI /설문방식 -리더십 역량 도출 Workshop 방식 -리더십 역량 개발 Example -리더십 역량 개발 Workshop 실습 -좋은 리더십 역량 요건 -리더십 역량 도출 사례	1H
M5. 직무 행동역량 도출	-직무역량의 구성 -직무행동 역량 개발이슈와 개발 Strategy -직무 행동역량 도출 FGI/설문방식 -직무 행동역량 도출 Workshop 방식 -직무 행동역량 구조화 Pool과 도출 Example -직무 행동역량 도출 Workflow -직무 행동역량 도출 Process -좋은 직무 행동역량 조건 -직무 행동 역량 도출 실습	1.5H
M6. 직무 전문역량 도출	-직무 전문역량 도출 원칙 -직무 전문역량 개발 이슈 -직무 전문역량 도출 Approach와 Process -직무 전문역량 유형과 기술방법 -직무 전문역량 List -직무 전문역량 도출 Example -직무 전문역량 Level 정의 -직무 행동 역량 도출 실습	1H
M7. 역량 평가 및 활용	-역량 사전 -역량 평가 옵션과 Comment -역량의 육성 활용 / 채용 활용) -역량의 행동 Code로 활용 /역량 재구축	1H



- 본 교육 기관은 주차를 지원하지 않습니다
- 진행 가능한 최소인원이 미달될 경우 폐강될 수 있으며, 폐강 결정 시 개별 연락을 드리니 이 점 양해 바랍니다
- 교육비 결제는 교육신청 후 교육일 일주일 전까지 진행해 주시고, 교육 취소 시 영업일 기준, 반드시 교육일 4일 전까지 유선상으로 취소신청 해주시기 바랍니다.(당일 ~3일 전 취소 시 일부 위약금 발생)
- 주소:서초구 동작대로 50 대일빌딩 4층 HR 에듀센터(사당역 11번 출구 400m/ 1층 현대자동차 건물)