

팀장의 조직, 성과관리 강화 과정

| | | | |
|------|--------------------------------------|------|-----------------------|
| 교육일정 | | 강사 | 홍석환 대표 |
| 교육시간 | 10:00 ~ 18:00 / 1일 7H | 교육비용 | 250,000원 (교재 및 식대지원) |
| 수강대상 | 인사담당자, 임원, CEO | 교육문의 | HR에듀센터 (02-6925-0047) |
| 입금계좌 | 국민은행 507401-01-212414 (주)에이취알커뮤니케이션즈 | | |

◆ 교육목표

- 새로운 역할을 인지하고 해야 할 일을 명확히 파악하고 선점할 수 있다
- 여러 상황에 대한 사례를 통해 조직관리의 구체적 방법을 알고 실천한다

◆ 강사소개



홍석환 대표

경력

- 前 KT&G 변화혁신실장 / 인재개발원장
GS칼텍스 인사기획 / 조직문화 / 인재개발 / 변화혁신팀장
삼성그룹 근무(삼성전기, 그룹비서실, 삼성경제연구소)
- 現 찾아가는 HR One point lesson 추진
홍석환 HR전략 컨설팅 대표

◆ 수강후기

- ♣ 양 ** / 정말 좋은 강의라 시간이 짧게 느껴집니다. 좀더 여유있게 다시 듣고 싶네요. 질문 답변 시간이 매우 유익했습니다.
- ♣ 허 ** / 유머와 교육의 적절한 조화로 귀에 잘 들어옴
- ♣ 박 ** / 강사님의 풍부한 경험담이 많은 도움이 되었습니다.
- ♣ 이 ** / 성의껏 답변해주셔서 고맙습니다. 제 고민에 정성껏 들어주셔서 고맙습니다.
- ♣ 윤 ** / 팀장의 관리 비법을 사례를 통해서 알게 됨
- ♣ 송 ** / 다양한 경험을 바탕으로 한 강의 내용이 좋았습니다
- ♣ 김 ** / 내용이 전체적으로 좋았음. 고민 많이 해야겠다고 생각함
- ♣ 정 ** / 좋은 강의였습니다. 사례공유 좋았습니다.
- ♣ 전 ** / 역할/평가/인간관계에 대한 폭넓은 견해와 소견 잘 배워갑니다

◆ 강의내용

| 교육내용 | 교육시간 |
|---|------|
| <p>▶ 1. 조직장의 역할 책임</p> <ul style="list-style-type: none"> - [진단] 조직장이 갖춰야 할 10대 이슈에 대한 체크 - 역할 책임 <ol style="list-style-type: none"> 1) 비전, 전략과 연계하여 중점과제과 추진 방안을 수립하고 끝까지 실천하는가? 2) 올바른 의사결정을 신속하게 내리는가? 3) 정도경영에 기반한 악착같은 실행으로 성과를 창출하는가? 4) 조직과 구성원을 성장시키며 가치를 창출하는가? 5) 권한과 책임 하의 자율 문화를 구축하는가? | 2H |
| <p>▶ 2. 조직과 일 관리</p> <ul style="list-style-type: none"> - [진단] 조직과 일에 대한 10개 관리 이슈에 대한 체크? - 사례를 통해 배우는 조직과 일 관리 <ol style="list-style-type: none"> 1) 조직의 3년 후를 준비하고 있는가? 2) 조직의 그라운드 룰과 팀워크 3) 일 잘하는 사람의 5가지 특징 •4) 시키기 전에 선제적 대응을 하는가? •5) 어떻게 지시하고 보고하며 소통하는가? •6) 자신만의 안을 준비하고 있는가? •7) 책임지는 사람의 모습 •8) 어떻게 조치할 것인가? (홍길동 사원의 퇴직) | 1.5H |
| <p>▶ 3. 조직장의 사람/ 성과 관리</p> <ul style="list-style-type: none"> - 사례를 통해 배우는 성과와 사람 관리 <ol style="list-style-type: none"> 1) 사람 관계를 이끄는 나만의 원칙이 있는가? •2) 상사와의 관계 (상사에 대해 4가지를 알고 있는가?) •3) 나는 인정받고 존경받고 있는가? (인정받고 존경받는 리더의 특징) •4) 성장의 책임은 나에게 있다. 직원의 성장 관리 4단계 •5) 성과관리의 3가지 프로세스 •6) 성과를 올리는 포인트와 면담 요령 •7) 내가 추구하는 우리의 모습과 내용은 무엇인가? (갈등과 병폐 사례에 대한 조치) •8) 나는 무엇을 남기며 어떻게 기억되길 원하는가? | 3.5H |

- 본 교육 기관은 주차를 지원하지 않습니다
 - 진행 가능한 최소인원이 미달될 경우 폐강될 수 있으며, 폐강 결정 시 개별 연락을 드리니 이 점 양해 바랍니다
 - 교육비 결제는 교육신청 후 교육일 일주일 전까지 진행해 주시고, 교육 취소 시 영업일 기준, 반드시 교육일 4일 전까지 유선상으로 취소신청 해주시기 바랍니다. (당일~3일 전 취소 시 일부 위약금 발생)
 - 주소 : 서초구 동작대로 50 대일빌딩 4층 HR 에듀센터 02-6925-0047
 (사당역 11번 출구 400m / 1층 현대자동차 건물)