

실전!

인사평가제도 기획 방법론

교육일정		강사	이인수 이사
교육시간	09:00 ~ 18:00 / 1일 8H	교육비용	300,000원(교재 및 식대지원)
수강대상	기업체 CEO, 인사 및 경영기획 책임자 및 실무자	교육문의	HR에듀센터 (02-6925-0047)
입금계좌	국민은행 507401-01-212414 (주)에이취알커뮤니케이션즈		

◆ 교육목표

Why ?

인사평가를 해야하는 이유, 왜 그 동안 잘 되지 않았는지를 이해합니다.
- 실제적인 다양한 사례학습을 통해 잘하는 인사평가의 핵심 노하우를 학습합니다

What ?

인사평가의 각 요소에 대해 명확하게 이해하고 적절하게 활용할 수 있습니다.
- ex. 상대평가와 절대평가가 어떤 차이가 있고, 활용방법을 설명할 수 있습니다.

How ?

실습을 통해 자사의 인사평가제도를 현장에서 직접 기획하여 완성합니다.
- 각 단계별로 Step by Step으로 직접 기획서를 완성하고, 검토/피드백합니다.

◆ 강사소개



이인수 이사

경력

現 성과코칭연구소(주) 이사 / 수석컨설턴트

前 KG이니시스 관계사 통합HR본부장 (상무)
휴니드테크놀러지스, 농우바이오, 벨웨이브 인사팀장
한라대학교 / 청강문화산업대학교 외래교수
고용노동부 노사발전재단 임금평가제도설계 교재개발(2015)

강의 및 컨설팅 분야

경영혁신

비전체계수립, 문제해결워크숍, 조직문화워크숍

인사조직

조직진단, 평가제도 및 보상체계 설계, 직무분석, 역량모델링

성과관리

목표전개 및 KPI수립, BSC Map 도출, 성과점검 코칭

◆ 강의 내용

모듈	세부내용	학습방법	시간
M1. 인사평가의 이해	▣ 인사평가 기본개념 - 인사평가의 목적 - 인사평가 변천사 (MBO, BSC, OKR 이해)	강의	1H
	▣ 인사평가제도 기획서 - 평가제도 기획서 사례 학습 - 평가제도 기획서 목차 수립	강의	
M2. 평가자 vs. 피평가자	▣ 피평가자 선정 - 피평가자 선정시 고려할 사항	강의/실습	0.5H
	▣ 평가자 선정 - N차 평가자 선정시 가중치 부여 장단점 - 평가자 선택 옵션별 장단점 및 적정 활용기준	강의/실습	
M3. 평가주기, 평가항목	▣ 평가주기 및 시기 - 평가주기별 장단점 및 활용 사례	강의/실습	0.5H
	▣ 평가항목 유형 및 선택 - 성과평가, 역량평가, 다면평가의 정의 및 평가 목적	강의/실습	
M4. 성과평가 기준 수립	▣ 성과평가 설계 - 성과평가 방법의 5가지 유형 - 유형별 특징 및 적합한 활용 상황 및 사례 연구	강의/실습	1.5H
	▣ 목표설정형(MBO) 성과평가 설계 - 올바른 목표설정 방법 - 성과지표(KPI) 개발 사례 연구 및 - 성과지표 개발 절차	강의/실습	
M5. 역량평가 기준 수립	▣ 역량평가 설계 - 역량평가의 3가지 구성요소 - 각 역량별 도출 방법론 (역량모델링) - 역량정의서 사례연구 및 작성 실습	강의/실습	1.5H
	▣ 다면평가 설계 - 다면평가 목적 및 장단점 - 다면평가의 한계성 및 적용시 유의점 - 다면평가 평가자 맵핑	강의/실습	
M6. 종합평가 산출	▣ 각 평가별 평가오류 보정 - 편차오류 발생원인 및 보정 방법 - 보정의 한계점 및 활용방안 모색	강의/실습	0.5H
	▣ 종합평가 산출 - 평가항목별 가중치 설정 - 인사위원회 구성 및 심의자료 작성	강의/실습	
M7. 피드백 및 이의제기	▣ 평가결과 피드백 - 피드백 방법 및 준비사항 - 피드백 결과 점검 및 직원 만족도 체크	강의/실습	0.5H
	▣ 이의제기 기준 수립 - 평가결과 이의제기 절차 사례 연구 - 이의제기 절차 수립시 유의사항	강의/실습	
M8. 평가제도 기획서 완성 및 코칭	▣ 평가제도 기획서 완성 실습 - 교육참가자 각자 자사의 기획서 완성 및 개별 코칭 - 참가자간 완성된 기획서 공유 & 상호 피드백	강의/실습	1H
	▣ Wrap up - 전체 과정 요약 - 질의응답 (현장의 실전이슈에 대한 즉문즉답)	질의/응답	



- 본 교육 기관은 주차를 지원하지 않습니다
- 진행 가능한 최소인원이 미달될 경우 폐강될 수 있으며, 폐강 결정 시 개별 연락을 드리니 이 점 양해 바랍니다
- 교육비 결제는 교육신청 후 교육일 일주일 전까지 진행해 주시고, 교육 취소 시 영업일 기준, 반드시 교육일 4일 전까지 유선상으로 취소신청 해주시기 바랍니다.(당일 ~3일 전 취소 시 일부 위약금 발생)
- 주소:서초구 동작대로 50 대일빌딩 4층 HR 에듀센터(사당역 11번 출구 400m/ 1층 현대자동차 건물)