

OKR 성과관리 및 인사평가



교육일정		강사	김민성 대표
교육시간	10:00 ~ 18:00 / 1일 7H	교육비용	300,000원(교재 및 식대지원)
수강대상	인사담당자/부서장, 임원, 대표이사, 2세 경영자 등	교육문의	HR에듀센터 (02-6925-0047)
입금계좌	국민은행 507401-01-212414 (주)에이취알커뮤니케이션즈		

◆ 교육목표

- 성과관리의 개념을 정확히 이해하고 '진정한 성과관리 방법론'인 OKR에 대해 배운다.
- OKR 성과관리를 어떻게 구현할지를 OKR 수립 실습 등을 통해 배운다.
- 실제 OKR 성과관리 컨설팅 사례를 통해 적용 인사이트를 얻는다

◆ 강사소개



김민성 대표

경력

現 (주) HR체인지 대표컨설턴트

前 Watson Wyatt(글로벌 인사컨설팅) 수석컨설턴트
Accenture(글로벌 경영컨설팅) 변화관리부문 컨설턴트
IBK 컨설팅센터 인사조직 수석컨설턴트/IBK캠퍼스 전임교수
PwC(글로벌 경영컨설팅) 인사 컨설턴트
(주)씨디네트웍스 인사총괄임원

미국 미시간주립대학 MBA
KAIST 산업경영학과 학사

- 26년 이상의 인사·조직 전문 경력: Accenture, Watson Wyatt, PwC 등 글로벌 컨설팅 회사 10여년 근무, 중소·중견기업 대상 경영컨설팅 100건 + 수행
- 컨설팅 - 자문 연계 통합서비스를 통해 고객기업의 실질적인 변화를 리드
- 현장중심의 실질적인 강의 진행 (성과관리/OKR, 인사관리 원칙, 채용 면접스킬, 리더십 등)

◆ 강의 내용

모듈	세부내용	시간
1. 성과관리 및 OKR 이해	■ 성과관리의 개념 ■ 성과관리 vs. 인사평가 ■ 성과관리를 해야 하는 이유 ■ 다양한 성과관리 방법론 비교분석: MBO, BSC/KPI ■ OKR 소개: OKR 개념, 출현배경, 키워드/철학, 특징, 운영 프로세스, 효과, 리더의 역할 변화, 기존 성과관리 방법론과 차이점 등	2H
2. OKR 성과관리 구현방안 (실습 포함)	■ 목표수립(Plan) - 목표수립 절차, 목표 도출 요령, OKR 목표작성법, 점검포인트 - [실습] OKR 목표수립 ■ 실행(Do): 성과관리 회의 진행, 일대일 미팅 진행요령 등 ■ 리뷰 및 피드백(Review & Feedback): 실행결과 리뷰 피드백 진행요령 등	3H
3. 인사평가 방안	■ [평가제도 사례 공유] ■ 바람직한(To-Be) 평가방향, 평가절차, 평가기준, 평가방식, 평가등급체계, 평가결과 활용 등	1H
4. 컨설팅 사례 및 Q&A	■ 컨설팅 사례: 중견 제조기업, 중소 유통기업, 중소 제조기업 등 ■ 컨설팅 사례를 통한 10 Lessons ■ Q&A	1H

- 본 교육 기관은 주차를 지원하지 않습니다

- 진행 가능한 최소인원이 미달될 경우 폐강될 수 있으며, 폐강 결정 시 개별 연락을 드리니 이 점 양해 바랍니다

- 교육비 결제는 교육신청 후 교육일 일주일 전까지 진행해 주시고, 교육 취소 시 영업일 기준, 반드시 교육일 4일 전까지 유선상으로 취소신청 해주시기 바랍니다.(당일 ~3일 전 취소 시 일부 위약금 발생)

- 주소:서초구 동작대로 50 대일빌딩 4층 HR 에듀센터(사당역 11번 출구 400m/ 1층 현대자동차 건물)