

# 역량 전문가 과정

교육일정		강사	이재영 소장
교육시간	10:00 ~ 18:00 / 1일 7H	교육비용	250,000원 (교재 및 식사 제공)
수강대상	- 인사전문가로 성장하기 위해 역량에 대한 지식을 학습하고자 하는 인사 담당자(팀장) - 회사의 역량을 Upgrade 하고자 하는 인사담당자(팀장) - 다양한 역량 도출 및 활용 이슈를 해결하기를 원하는 인사담당자(팀장)	교육문의	HR에듀센터 (02-6925-0047)
입금계좌	국민은행 507401-01-212414 (주)에이취알커뮤니케이션즈		

- 역량 도출 및 활용 전반에 대한 지식과 구체적인 방법론을 학습
- 올바른 역량 관리 및 개선 노하우를 체득
- Talk를 통한 학습자 회사의 실제 역량 이슈에 대한 Clinic 실시(One day 컨설팅)
- 기업의 현장 경험, 컨설팅 경험 및 이론을 토대로 내용을 구성
- 역량 도출 및 활용 이슈 해결 아이디어 제공

## ◆ 강사소개



PSI 컨설팅  
이재영 전문위원

## 경력

- 現** PSI 컨설팅 전문위원  
사람과 문화 연구소장  
1인 프리랜서  
경영 지도사
- 前** 신한은행 인사기획 팀장  
인사전략 팀장  
전략개발팀장  
미래사업전략 연구소장  
PSI 컨설팅 성과경영 연구소장  
부사장

◆ 강의내용

목차	교육내용	교육시간
<p><b>M1.</b> 역량의 기초 이해</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-역량 개념</li> <li>-역량 유형 : 공통역량,리더십 역량, 직무역량</li> <li>-역량 유형 : BOS, BARS</li> <li>-역량 모델링 (도출 절차)</li> <li>-행동지표 개발 방법</li> <li>-역량 활용 성숙도 진단</li> <li>-최근 역량 트렌드</li> <li>-[Talk] 역량 운영 이슈</li> </ul>	<p>1.5H</p>
<p><b>M2.</b> 공통 역량 및 리더십 역량 도출</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 핵심 가치와 공통 역량 관계</li> <li>- 공통 역량 도출 절차</li> <li>- 공통 역량 설계 Logic</li> <li>- 공통역량 List</li> <li>- 공통 역량 Modeling</li> <li>- 리더십 역할 규명(역할 Leveling, 역할 Balancing)</li> <li>- 직급별 리더십 역량 개발 vs 공통 리더십 역량의 차별화</li> <li>- 리더십 역량 도출 절차</li> <li>- 리더십 역량 List</li> <li>- 리더십 역량의 Leveling</li> <li>- - [실습] 리더십 역량 도출 실습</li> </ul>	<p>1.5H</p>
<p><b>M3.</b> 직무역량 도출</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-직무 역량의 구성 : 직무행동역량과 직무 전문역량</li> <li>- 직무 행동역량 구성원칙</li> <li>- 직무 행동역량 도출</li> <li>- 직무행동역량 List</li> <li>- 직무행동역량 예시</li> <li>- 직무 행동역량의 Leveling</li> <li>- 직무 전문역량 유형과 예시(지식,스킬,노하우)</li> <li>- 직무 전문역량 도출과 Leveling</li> <li>- 직무 전문 역량 Roadmap</li> <li>- [실습] HR 직무 역량 도출 실습</li> </ul>	<p>2H</p>
<p><b>M4.</b> 역량 활용</p>	<p><b>8대 역량의 역량 평가 Comment 방법과 사례</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 역량 평가 Comment 작성 방법</li> <li>- 성과관리,문제해결, 의사소통, 대인관계</li> <li>- 전략 사고, 기획력, 프로젝트 관리, 인재 육성</li> </ul> <p><b>역량 기반 채용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 역량 면접 질문 만들기</li> <li>- 지원자 역량 수준 평가 Point 만들기</li> </ul> <p><b>역량 기반 육성</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 역량 기반 교육 체계 수립</li> <li>- 역량 기반 과정 개발</li> </ul> <p><b>역량 기반 코칭</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 역량 기반 코칭 가이드와 사례</li> </ul>	<p>2H</p>

- 본 교육 기관은 주차를 지원하지 않습니다

- 진행 가능한 최소인원이 미달될 경우 폐강될 수 있으며, 폐강 결정 시 개별 연락을 드리니 이 점 양해 바랍니다

-교육비 결제는 교육신청 후 교육일 일주일 전까지 진행해 주시고,

교육 취소 시 영업일 기준, 반드시 교육일 4일 전까지 유선상으로 취소신청 해주시기 바랍니다.(당일 ~3일 전 취소 시 일부 위약금 발생)

-주소:서초구 동작대로 50 대일빌딩 4층 HR 에듀센터(사당역 11번 출구 400m/ 1층 현대자동차 건물)