

평가 및 보상제도 구축과정

교육일정		강사	이재영 소장
교육시간	10:00 ~ 18:00 / 1일 7H	교육비용	250,000원 (교재 및 식사 제공)
수강대상	- 평가제도를 새로 구축하려는 인사담당자 - 보상(임금)체계 새로 구축하려는 인사담당자 - 평가제도를 개선(Upgrade)하려는 인사담당자 - 보상(임금)체계를 개선(Upgrade)하려는 인사담당자 - 평가보상제도 셋팅 및 개선에 대해 학습하고자 하는 인사담당자	교육문의	HR에듀센터 (02-6925-0047)
입금계좌	국민은행 507401-01-212414 (주)에이취알커뮤니케이션즈		

◆ 교육목표

- 실제 컨설팅 사례를 활용하여 과정을 구성
- 기업 현장 경험과 컨설턴트 경험을 녹여서 과정을 개발
- 특히 200인 이하 기업에 적합한 방법론을 활용한 과정 구성
- 절차, 방법론, 실습을 활용한 과정 진행

◆ 강사소개



PSI 컨설팅
이재영 전문위원

경력

現 PSI 컨설팅 전문위원
사람과 문화 연구소장
1인 프리랜서
경영 지도사

前 신한은행 인사기획 팀장
인사전략 팀장
전략개발팀장
미래사업전략 연구소장
PSI 컨설팅 성과경영 연구소장
부사장

◆ 강의내용

모듈	교육내용	교육시간
M1. 평가·보상제도 설계 방향 정립	<ul style="list-style-type: none"> - 평가 및 보상 제도 개선(구축) 프로세스 - 평가제도 및 보상제도 분석/설계 Framework - 평가기대치 파악 및 보상의지 파악 - 평가 및 보상 체계 개발 방향 설계 	1H
M2. KPI 도출 및 역량 Modeling	<ul style="list-style-type: none"> - 직무별 핵심과업 및 산출물 분석 - 조직 KPI Set 도출 - 역량 모델링 수행 : 공통/리더십/직무역량 도출 - 평가제도를 위한 KPI 및 역량 구성 	1H
M3. 평가제도 설계 (평가 Program)	<ul style="list-style-type: none"> - 평가원칙(Principle)설계, 평가방식 설계 - 평가요소 및 비중 설계 /평가권 설계 - 평가등급, 평가기준, 평가점수 조정방안 설계 - 평가등급 도출 Logic 설계 	1H
M4. 평가절차 설계 (평가 Process)	<ul style="list-style-type: none"> - 평가 Cycle 설계 - 목표 설정 절차, 목표 설정 사례/Template 설계, 목표 설정 Session 설계 - 중간 면담 절차, 피드백/코칭(CFR) 설계, 관찰/면담 기록 설계 - 평가 절차, 평가등급 보정회의 및 평가 Comment 개발 - 평가 피드백, 다면 평가 설계,평가자 Playbook 개발 - 평가체계 구축 Highlights 	1H
M5. 보상원칙 설정 및 Pay Grade 설계	<ul style="list-style-type: none"> - 보상원칙 수립 - 4P Framework 기반 분석 및 임금체계 설계 - Pay structure 설계 / 성과연봉제형 임금 체계 (Pay Mix) - Pay Band 설계 - 성과급형 직급체계 설계 	1H
M6. 기본급 운영 설계	<ul style="list-style-type: none"> - 인건비 정책 및 관리방안 설계 - 기본급 평가인상 (Merit Increase Matrix) 설계 - 승진 인상률 결정 설계 /역할 수당 설계 - Outlier 기본급 인상 설계 /Pay Band 관리방안 설계 	1H
M7. 성과급 설계	<ul style="list-style-type: none"> - 성과급 원칙 정립 /성과급 설계 절차 및 Key Decision 개발 - 성과 Bonus Scheme 설계 - 목표 성과급(TAI :Target Achievement Incentive,) 설계 - 경영성과급 설계(OPI : Operating Profit Incentive) 설계 - 특수성과급 설계(예: 영업인센티브 등) - 보상체계 구축 Highlights 	1H

- 본 교육 기관은 주차를 지원하지 않습니다

- 진행 가능한 최소인원이 미달될 경우 폐강될 수 있으며, 폐강 결정 시 개별 연락을 드리니 이 점 양해 바랍니다

- 교육비 결제는 교육신청 후 교육일 일주일 전까지 진행해 주시고,

교육 취소 시 영업일 기준, 반드시 교육일 4일 전까지 유선상으로 취소신청 해주시기 바랍니다.(당일 ~3일 전 취소 시 일부 위약금 발생)

- 주소:서초구 동작대로 50 대일빌딩 4층 HR 에듀센터(사당역 11번 출구 400m/ 1층 현대자동차 건물)