

OKR 도입 및 운영실무과정

교육일정		강사	이재영 소장
교육시간	09:00 ~ 18:00 / 1일 8H	교육비용	250,000원
수강대상	-인사전문가로 성장하기 위해 OKR 지식을 학습하고자 하는 인 사 담당자(팀장) -회사에 OKR을 도입하려고 하는 인사담당자(팀장) -OKR을 운영하고는 있으나 다양 한 이슈에 고민하는 인사담당자 (팀장)	교육문의	HR에듀센터 (02-6925-0047)
입금계좌	국민은행 507401-01-212414 (주)에이취알커뮤니케이션즈		

- OKR에 대한 지식과 구체적인 방법론을 학습
- 올바른 OKR 도입 및 정착 노하우를 체득
- Talk를 통한 학습자 회사의 OKR 이슈에 대한 Clinic 실시(One day 컨설팅)
- 기업의 현장 경험, 컨설팅 경험 및 이론을 토대로 내용을 구성
- OKR 기반 성과관리 개선 이슈 해결 아이디어 제공

◆ 강사소개



PSI 컨설팅
이재영 전문위원

경력

- 現** PSI 컨설팅 전문위원
사람과 문화 연구소장
1인 프리랜서
경영 지도사
- 前** 신한은행 인사기획 팀장
인사전략 팀장
전략개발팀장
미래사업전략 연구소장
PSI 컨설팅 성과경영 연구소장
부사장

◆ 강의내용

Module	내용	시간
M1. OKR 성과관리 이해	▪ 왜 새로운 성과관리 방식이 요구되는가? ▪ New 성과관리 운영 원칙 : FAST ▪ New 성과관리 트렌드 : Agile 성과관리 ▪ OKR 핵심이해 : 4대 Super-Power ▪ OKR 구성 : 4대 요소, OKR 도입 환경 ▪ OKR 도입 및 정착 실패원인	1H
M2. OKR 도입체계 구축	▪ OKR 도입 · 정착 7단계 ▪ Step 1. OKR 공감대 형성 : OKR 장점, OKR과 KPI 차이 ▪ Step 2. OKR 운영 Infra. 구축 ▪ 운영 도구 개발 /사내 OKR 전문가 양성 ▪ 회사 맞춤형 OKR 모델 개발 ▪ 단계적 OKR 확산계획 수립	1H
M3. OKR 목표 설정	▪ Step3. OKR 목표 설정 Process(19~22p) ▪ 목표(Objective) 설정 Guide, 설정 모습 ▪ 핵심 결과 (Key Results) 설정 Guide, 설정 모습 ▪ OKR 목표 설정 완성하기, 액션플랜 수립 Guide와 예시 ▪ Good OKR vs Poor OKR /OKR 품질 확보방안	2H
M4. OKR 운영	▪ Step 4. OKR 운영(Operating Cycle) ▪ OKR 운영 Fueling ▪ 분기 OKR 목표 설정 / 월간 OKR Boosting 미팅하기 ▪ 주간 OKR Sprint 미팅하기 /일간 Daily SCRUM ▪ 주간 OKR 진척 보고 / 1:1 Meeting 대화	1H
M5. OKR 실행 촉진	▪ Step 5. OKR 실행 촉진(Check-ins, CFR) ▪ Conversation , Feedback & Recognition ▪ CFR 운영가이드 / RACE 코칭 ▪ OKR 성과 면담 대화 /기록 ▪ OKR 성과 리뷰,회고 및 피드백	0.5H
M6. OKR 성과 리뷰(평가)	▪ Step 6. OKR 성과 평가 ▪ OKR 성과 평가 원칙, 평가 Scoring과 평가등급 산출 ▪ OKR 자기평가 /상사 평가/동료 평가 ▪ OKR 성과평가 : 목표 달성율, Progress, Impact, 동료 협업평가, 성장 평가 ▪ OKR 성과 평가 옵션 4유형(간접/직접 + 재량/Formula) ▪ OKR 성과 평가(KPI/OKR 병행, Only OKR 만 운영시 평가) ▪ 분기별 OKR 성과 평가 / 연간 OKR 성과평가 ▪ OKR 성과 평가등급 : 성과 의미등급	1.5H
M7. OKR 문화 정착	▪ Step 7. OKR 문화 정착 ▪ OKR 성과 보상 ▪ OKR 도입 심리적 전이관리, 변화관리 ▪ OKR 작동환경 구축 / OKR Player 역할 ▪ OKR 운영 with Agile way / OKR과 TMR 차이 ▪ OKR Pilot 실행 ▪ KPI와 OKR 병행 운영	1H



- 본 교육 기관은 주차를 지원하지 않습니다
- 진행 가능한 최소인원이 미달될 경우 폐강될 수 있으며, 폐강 결정 시 개별 연락을 드리니 이 점 양해 바랍니다
- 교육비 결제는 교육신청 후 교육일 일주일 전까지 진행해 주시고, 교육 취소 시 영업일 기준, 반드시 교육일 4일 전까지 유선상으로 취소신청 해주시기 바랍니다.(당일 ~3일 전 취소 시 일부 위약금 발생)
- 주소:서초구 동작대로 50 대일빌딩 4층 HR 에듀센터(사당역 11번 출구 400m/ 1층 현대자동차 건물)